

## 我在盛餘工作的日子

在盛餘 33 個年頭終於要退休了，心中充滿著不捨與深深的感激。

■儀電處 張明正

1987 年 8 月 31 日，我年輕氣盛的進入盛餘這個大家庭，既憧憬又徬徨，是一家傳統產業的鐵工廠耶！有點猶豫，最後還是毅然決然栽了進來，想想澳、日、台合資的企業，應該管理會比較好吧！果然，矇對了，這是一家永續經營、有社會責任、制度健全又照顧員工的好公司。



■ 1988 年在一號鍍鋅線電氣室。

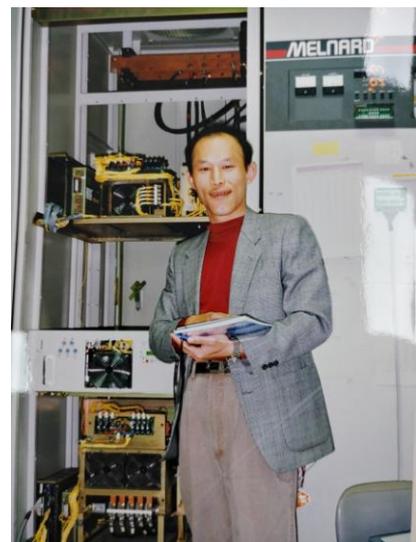


■ 1988 年盛餘英文名稱叫 An Mau Steel Co., Ltd. 時代的鍍鋅烤漆鋼品產品介紹酒會。

### 我在盛餘的成長

1987 年 11 月被派去日本東京 TOSHIBA (東芝) 府中工場受訓二週，第一次到國外很新鮮，看到白茫茫的雪更是興奮，對四通八達的地鐵網路，方便快速又準時有序留下深刻印象，空氣好鼻子都不會過敏阻塞。回來後，1988 年的 5 月我加入了一號鍍鋅線的試車行列，盛餘開始生產鍍製及烤漆鋼板。

1999 年 3 月到日本大阪、神戶、長崎接受 MITSUBISHI (三菱) 電機公司三週訓練，從櫻花含苞



■ 1999 年在日本三菱電機受訓。

待放到繁花盛開，隔年我投入二號鍍鋅線建廠試車，盛餘第二條鍍鋅線開始量產。職場路上受盛餘栽培，認識很多很棒的人，謝謝他們指點讓我成為更好的人。

## 參與品質改善活動從無到有

為使品質穩定，盛餘自 1989 年開始實施 CWQC ( Company Wide Quality Control, 全公司品質管制 ) 制度，並導入 QCC ( Quality Cotrol Circle, 品管圈 )、TQM ( Total Quality Management, 全面品質管理 ) 活動，後來更進一步推展 TPM ( Total Productive Maintenance, 全面生產管理 )、將 QCC 更名為 SJK ( SYSCO Job Kaizen, 盛餘工作改善 )、設置 QIT ( Quality Improvement Team 品質改善小組 ) 及 PM ( Preventive Maintenance 預防性維修保養與 Productive Maintenance 生產維修保養 )。這些品質活動我都從無到有實際參與，擔任講師與編寫彙整教材工作，並錄製教學錄影帶做為傳承教本。



■ 2001 年歡送前總經理吉田榮作先生 ( 左五 ) 的酒會。( 筆者，前排右三 )

另外，早期我參加現場各單位聯合組成的櫻花圈，於 2006 年獲中衛團結圈銅塔獎；2017, 2018 年我擔任發發圈及圈圈圈的輔導員，分別獲中衛團結圈銅塔獎及銀塔獎；還與輔導圈赴日本母公司參加 JK ( Job Kaizen, 工作改善 ) 競賽 4 次，兩次第一名、一次第三名。

透過這些改善活動的參與及互助，我和大家共同學習、成長，並戮力以赴貢獻盛餘。

## 記憶深刻的 3 件事

1. 1990 年擔任福委會登山社社長，帶領同仁上山下海探訪偏鄉秘境，歷經五年足跡遍

及全台，還榮獲高雄市民營單位優良登山社團殊榮。

2. 擔任福委會委員時亦開啟公司團體旅遊序幕，讓員工與眷屬歡樂交流。這些美好記憶深留我腦海中至今難以忘懷，還津津樂道。
3. 1993 年當選模範員工，代表公司獲高雄市政府頒獎。

### 想對盛餘及同仁說的話

總的來說，盛餘是體質優良的金雞母，穩定不躁進，一步一腳印，始終如一。我即將退休，要交棒給年青人了，有些話還是得說。

我住家頂樓加蓋的鐵皮屋於 1990 年搭建，採用盛餘 0.5mm 鍍鋅烤漆鋼板，40 坪 15 萬元，至今已經使用 30 年了，鉚釘處已生銹破洞漏水，2020 年 4 月進行改建，我當然再指定使用盛餘 0.5mm AZ150 (鍍層代號) 的鍍鋅烤漆鋼板，支架留著補強一下還是可用，這樣花了 8 萬元。估價時老闆建議改用不銹鋼烤漆鋼板，說可以一勞永逸避免再翻修，而且一呎 120 元，價差 30 元而已，蓋起來約 9 萬元，問我意見，我當然堅持用盛餘牌的，若是別人可能就換成不銹鋼的了。



■ 筆者 2020 年退休前。

世界變化的速度比我們想像的還快，社會大眾很聰明、市場很嚴峻現實，像 Nokia、Motorola、相機業者、相片沖洗業者那樣未與時俱進跟上時代潮流，勢必坐以待斃。

現在國際貿易保護主義抬頭，外銷幾乎停擺，只能靠母公司日本接單台灣出貨；最近因 COVID 19 新冠肺炎衝擊全球經濟，雪上加霜。以前一個月出貨約 4 萬噸，去年第四季降到 3 萬噸，今年第一季只有 2 萬噸，四月剩 1 萬 9 千噸，每況愈下，開源節流勢在必行。受疫情衝擊，倒閉歇業收攤者多，減班排休無薪假時有耳聞，而盛餘還推出優退方案鼓勵資深員工退休，精簡人事成本又有照顧到員工，不愧是鋼鐵界模範生。

業界虎視眈眈的搶單要謹慎對應。國內太陽能市場在政府大力推動下，太陽能 AZ300 支架商機無限，要積極搭上工程案一條龍的團隊為盛餘開創新局，創造市場利基。盛餘是鋼鐵業優等生，體質佳，2008 年金融風暴肆虐之下還能賺錢，相信這一次考驗必然會安全度過，持續邁步向上、勇敢前進。

我會記得我們一起在盛餘的時光。我是 Michael，很開心能在盛餘認識每一位你與妳。